

Принято:
Педагогическим советом
МДОУ «Детский сад №3»
пгт. Троицко-Печорск
От « 5 » 11 2020 г.



Утверждено:
Приказ по МДОУ
«Детский сад №3»
пгт. Троицко-Печорск
От « 5 » 11 2020 г. № 209

Аналитическая справка по реализации программы развития МДОУ «Детский сад №3» пгт. Троицко-Печорск на 2016 – 2020 г.г.

Используя критерии и параметры отслеживания эффективности результатов по реализации Программы развития ДОО, мы должны добиться следующих результатов, а именно:

- положительная динамика усвоения детьми ООП ДО, в том числе по образовательным областям: физическое развитие, художественно-эстетическое развитие, речевое развитие и т.д.;
- увеличение количества дней посещений детьми ДОО и снижение количества пропусков по болезни;
- рост количества детей, имеющих первую группу здоровья;
- рост включённости родителей в образовательный процесс ДОО;
- рост уровня профессиональных умений педагогов и их профессионального мастерства;
- повышение уровня участия педагогов в методической работе ДОО;
- увеличение количества объектов социума, сотрудничающих с ДОО и повышение эффективности сотрудничества;
- наличие условий для развития творческих способностей детей и сохранения их здоровья.
- другие.

По каждому намеченному направлению проводилось наблюдение, диагностика, мониторинг и др. формы.

Реализация плана действий по выполнению поставленных задач

Задача: стабилизировать достигнутый уровень состояния физического здоровья детей и медицинского сопровождения образовательного процесса посредством совершенствования материально-технических, кадровых и организационно-методических условий;

Задачи	Содержание деятельности	г	г	г	г	г	Исполнение
		2016	2017	2018	2019	2020	
Совершенствование материально-технических условий	Капитальный ремонт пищеблока.	+					Проведен капремонт пищеблока в здании ДОО (Мира, 20).
	Приобретение технологического оборудования, столовой посуды на пищеблок.	+	+	+	+	+	Приобретено оборудование на пищеблок: электроплита, овощерезка, мясорубка, жарочный шкаф, холодильная витрина, разделочные столы. Столовая и кухонная посуда. Установлены 2-х секционные раковины (по предписанию).

	Замена окон в групповых комнатах, музыкальном зале.	+		+		+	Произведена замена окон в 4-х группах, лестничных пролетах, 2-х кабинетах. На замену окон в муз. зале имеется смета, план 2021 г.
	Приобретение спортивного оборудования, пособий.		+			+	В 2017 году приобретено физкультурное оборудование: 2 сухих бассейна с мячами, обручи гимнастические, скакалки, городки деревянные, дуги для подлезания, конусы для разметки, щиты для метания, игровые наборы Хоккей, флажки спортивные, мячи футбольные, палки гимнастические, кольцебросы, кегли стратегия, гантели, дартсы, мат со следочками. 2020 год: по 5 пар лыж с лыжными ботинками.
Совершенствование кадровых условий	Корректировка функциональных обязанностей медицинского работника.						Мед. работник не входит в штат образовательной организации, должностная инструкция разработана ЦРБ.
Совершенствование организационно-педагогических условий.	Введение в организационную структуру управления творческих объединений педагогов по разработке адаптированных программ.		+			+	Разработана АОП для детей с инвалидностью (НОДА), рабочие учебные программы по образовательным областям (утверждена приказом № 36-1 от 26.02.2019г.). Разработана АОП для ребенка-инвалида с речевыми нарушениями (утверждена приказом 164 от 09.09.2020 г.)

	Организация мероприятий для родителей по вопросам здоровьесбережения детей.	+	+	+	+	+	Ежегодно проводятся мероприятия оздоровительной направленности: Недели здоровья, Месячники по профилактике простудных заболеваний, консультации, оформляются Уголки здоровья, проводятся Дни открытых дверей, размещается материал на сайте ДОО, в официальной группе ВКонтакте.
	Организация дополнительных оздоровительных услуг.	+	+	+	+	+	Ежегодно организована работа по употреблению детьми кислородных коктейлей, биомороженого, витаминной продукции.

Задача

Повысить качество образовательного процесса посредством совершенствования организационных основ индивидуально-дифференцированного обучения.

Задачи	Содержание деятельности	г	г	г	г	г	Исполнение
		2016	2017	2018	2019	2020	
Введение и реализация ФГОС ДО.	Разработка, утверждение и реализация ООП ДО и рабочих учебных программ.	+	+	+	+	+	Разработаны и утверждены ООП ДО, РУП по всем образовательным областям (ООП ДО и рабочие учебные программы ежегодно пролонгируются в соответствии с новыми требованиями законодательства).

	Разработка, утверждение и реализация программы развития ДОО.	+	+	+	+	+	Разработана и утверждена программа развития на 2016-2020 г.г. (от 10.02.2016 г.), Проведен анализ реализации программы. Разработан проект программы развития на 2021-2023 г.г.
	Проведение педагогических советов, семинаров-практикумов.	+	+	+	+	+	Ежегодно согласно годовому плану работы ДОО планируются и проводятся педсоветы, тематические семинары, семинары-практикумы. Значительно повысилось качество проведения мероприятий, включается практическая часть для самостоятельной работы педагогов.
	Участие в очных и дистанционных конкурсах профессионального мастерства.	+	+	+	+	+	<p><u>2016-2017г.</u> - муниципальный уровень – 10 конкурсов, 10 педагогов. - республиканский уровень-2 конкурса, 2 педагога. - всероссийский уровень- 4 конкурса, 4 педагога.</p> <p><u>2017-2018г.</u>- муниципальный уровень –6 конкурсов, 8 педагогов республиканский уровень- 2 конкурса, 2 педагога всероссийский уровень- 3 конкурса, 7 педагогов.</p> <p>2018-2019г. – -муниципальный уровень: 3 конкурса, 7 педагогов - республиканский уровень - 2 педагога (дипломы участников). - 3 конкурса – 5 педагогов; Очное участие в республиканском конкурсе «Детский сад года» (диплом участника) и российских конкурсах «Образцовый детский сад» и «Лучшая дошкольная образовательная организация-2019» - лауреаты-победители..</p>

							<p>Итого: в 12 конкурсах профессионального мастерства приняли участие 14 педагогов (88%), присвоено 5 призовых места 2019-2020 г.г.</p> <p>в 14 конкурсах профессионального мастерства приняли участие 14 педагогов (88%), присвоено 7 призовых места, в т.ч.</p> <p>- Всероссийский конкурс «Образовательная организация 21 века. Лига лидеров», лауреат-победитель в номинации «Открытие года-2019».</p> <p>- Всероссийский конкурс «На лучшую презентацию профессионального мастерства», номинация «Лучшая дошкольная организация России» - 3 место (г. Анапа).</p>
	Организация и проведение консультаций, конференций для родителей по вопросам ФГОС ДО.	+	+	+	+	+	<p>Ежегодно предоставляется информация на общем родительском собрании, на родительских собраниях в группе, размещен материал на информационных стендах, официальном сайте ДОО, в группе ВКонтакте.</p>
	Организация экспериментальной и проектной деятельности в образовательный процесс ДОО.	+	+	+	+	+	<p><u>2016-2017г.</u></p> <p>1. Проект – конкурс «Книга своими руками».</p> <p>2. Долгосрочный проект «За здоровьем в детский сад».</p> <p><u>2017-2018г.</u> –</p> <p>1. Краткосрочный проект «День родительского самоуправления»</p> <p>2. Краткосрочный проект «Неделя здоровья» II А группа раннего возраста.</p> <p><u>2018-2019г.</u> –</p> <p>1. Проект «Здоровое питание. Традиционные Коми блюда»</p> <p>2. Проект по созданию мини-музея «Кукла в военной форме»</p>

						<p>3. Экологический исследовательский проект «Осень в гости к нам пришла»</p> <p>4. Проект «Использование разнообразных техник нетрадиционного рисования в работе с детьми 2-3 лет» 2019-2020г. –</p> <p>1. Экологический проект «Синичкин день»</p> <p>2. Проект долгосрочный «Совершенствование профессиональных компетенций педагогов в условиях информационно-образовательного пространства дошкольной образовательной организации»</p> <p>3. Проект «Масленица» (группы раннего возраста)</p> <p>4. Долгосрочный проект на 2020 г. «Мы помним! Мы гордимся!» (посвящен Году памяти и славы)</p>	
	Использование ИКТ технологий в образовательном процессе.	+	+	+	+	+	<p>Регулярно используется проектор для показа мультимедийных презентаций, для просмотра видеороликов и обучающих мультфильмов на музыкальных занятиях, развлечениях, утренниках, конкурсах и пр. для воспитанников, родителей и педагогов. В 2020 году приобретена и установлена интерактивная доска для воспитанников старшего возраста. Организуются конкурсы с использованием ИКТ: «Моя группа», «Лучшая презентация», др.</p>

Совершенство материально-технических условий	Расширение и обогащение предметно-развивающей среды ДОО.	и	+	+	+	+	+	Ежегодно пополняется предметно-развивающая среда в группах. Обновлен комплект пособий в метод. кабинете. Приобретено: 1 Комплект наглядных пособий. 2 Комплект песочных часов. 3 Глобус. 4 Большое разнообразие раздаточного материала. 6 Художественная литература. 7 Комплекты муляжей: овощи, фрукты, грибы. 8 Матрёшки и игрушки из глины. И мн.др.
	Приобретение и использование интерактивной доски.	и					+	<i>Выполнено – 2020 г.</i>
	Обновление и обогащение УМК к ООП ДО.	и	+	+	+	+	+	Ежегодно пополняется комплект УМК к ООП ДО (100% оснащенность). Приобретена Примерная ООП ДО (новая редакция), хрестоматии, пр. Старшим воспитателем организована подписка на «Справочник старшего воспитателя».
Совершенство кадровых условий	Привлечение молодых специалистов.		+	+	+	+	+	За 5 лет прибыло 6 молодых педагогов. 1 педагог обучается заочно, 3 прошли профессиональную переподготовку дистанционно. На конец 2020 года 4 молодых специалиста. Организована работа по наставничеству.

	<p>Повышение профессионального мастерства педагогов (курсовая подготовка, самообразовании).</p>	+	+	+	+	+	<p><u>2016-2017г.</u> – курсовую подготовку прошли 3 педагога в объеме 72ч, 1 педагог очное обучение и 2 педагога заочное обучение. <u>2017-2018г.</u> – курсовую подготовку прошли 3 педагога в объеме 72ч, в заочной форме обучение. <u>2018-2019г.</u> – курсовую подготовку прошли 4 педагога в объеме 72 ч., в заочной форме. <u>2019-2020г.</u> - 6 педагогов прошли курсы повышения квалификации в объеме 72 ч., в заочной форме, 3 педагога прошли курсы по работе с интерактивной доской.</p>
	<p>Совершенствование системы материального стимулирования педагогов за участие в инновационной и проектной деятельности.</p>	+	+	+	+	+	<p>Ежегодно вносятся изменения, коррективы в Положение об оплате труда с учетом изменений требований, введение профстандарта (последняя редакция утверждена приказом от 09.01.2020 г. № 1-2). Разработаны и совершенствуются «Карты самооценки», куда включен показатель по инновационной и проектной деятельности педагогов.</p>

Совершенствование организационно-педагогических условий.	Совершенствование системы внутреннего и общественного контроля за качеством образовательного процесса.	+	+	+	+	+	Осуществляется ежегодный контроль за качеством образовательного процесса. Проведена независимая оценка качества – 2016 г., 2020 г. (ООО ИЦ «НОВИ» - 4 место среди 8 ОО района). Традиционное анкетирование родителей на конец учебного года по определению удовлетворенности
							качеством работы ДОО. Участие в заочных мониторингах, внешних оценках качества образования (2019-2020 г.г. – 5 мероприятий).
	Организация дополнительного развивающего обучения через кружковую работу разного направления деятельности.	+	+	+	+	+	Стабильный показатель организации дополнительного образования через кружковую работу: 2016-2017 г.г. – 3 кружка, 51 ребенок 2017-2018 г.г. – 3 кружка, 54 ребенка 2018-2019г. – 3 кружка, 46 детей. 2019-2020г. – 3 кружка, 44 ребенка. <i>Более 80% от общего количества детей 5-7 лет.</i>

Задача

Повысить уровень психолого-педагогической компетентности родителей и их мотивации взаимодействия с ДОО на основе включения в совместную творческую деятельность с детьми и педагогами.

Задачи	Содержание деятельности	г	г	г	г	г	Исполнение
		2016	2017	2018	2019	2020	
Совершенствование организационно-педагогических условий.	Организация совместных мероприятий с родителями: выставки творческих	+	+	+	+	+	2016-2017г.г. Конкурсы и выставки совместных творческих работ: 1.«Осенние фантазии» 2.«Зимушка зима»

	<p>работ, участие в конкурсах, Дни открытых дверей и др.</p>					<p>3.»Новогодняя гостиная» 4.«Нетрадиционное физкультурное оборудование своими руками». Итого: 4 <u>2017-2018г.г.</u> Конкурсы и выставки совместных творческих работ: 1. «Земля моя – Коми». 2. «Зимние Забавы». 3. «Папы защитники, мамы красавицы». 4. «Космос». (выставка) 5. «День победы». 6. Конкурс чтецов А.Л. Барто. 7.Конкурс-дефиле костюмов «Современность и традиция». 8. Краткосрочный проект «День родительского самоуправления». 9. Викторина для воспитанников и их родителей старших- подготовительных групп «Люби и знай свой Коми Край». Итого: 9 <u>2018-2019г. –</u> Конкурсы и выставки совместных творческих работ 1. Конкурс поделок из природного материала «Чудесные превращения». 2. Участие в новогодних</p>
--	--	--	--	--	--	--

						<p>утренниках, 3.Смотр – конкурс военного костюма «Кукла в военной форме». 4. Фотовыставка «Я и мамочка моя» 5. Мероприятия ко дню победы. 6. Неделя семьи <u>2019-2020г. –</u> 1. Мероприятия «Внимание – дети!», 2. Акция «Русская ярмарка», 3. Выставка «Осенние фантазии», 4. День самоуправления, приуроченный ко Дню отца в Республике Коми 5. День матери, 6. Спортивная акция «Мы за здоровый образ жизни», посвященная Международному дню инвалидов, 7. Круглый стол «Жизнь прекрасна, когда безопасна», 8. Круглый стол «Профилактика жестокого обращения с детьми» 9. Акция по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма. 10. Конкурс для семей «Ёлочная</p>
--	--	--	--	--	--	---

						<p>игрушка своими руками»</p> <p>11. Праздничные утренники «Новогодний серпантин»</p> <p>12. Участие родителей в оформлении видеоролика ко Дню Победы.</p> <p>13. Участие семей в республиканском конкурсе «Экологическая мастерская».</p>	
	Открытие семейного клуба «Для вас, родители».		+	+	+	<p>2017,2018г.г. – встречи в семейном клубе в 2 гр. раннего возраста А, младшей группе (организаторы Козлова А.С., Мисева В.М., Иванова З.В.).</p> <p>2019 г. – родительские встречи (мастер-классы, совместные занятия, выставки, конкурсы) в средней группе Б (организатор Грибанова И.С.)</p>	
		+	+	+	+	+	<p>Ежегодно проводится анкетирование родителей с целью определения удовлетворенности качеством образовательного процесса в ДОО: Положительная динамика с 79% до 93%.</p>

Задача

Повысить качество организационной и аналитической деятельности работников ДОО

Задачи	Содержание деятельности	г	г	г	г	г	Исполнение
		2016	2017	2018	2019	2020	
Совершенствование организационно-педагогических условий.	Совершенствование системы внутреннего мониторинга качества образовательного процесса.	+	+	+	+	+	Реализуется и совершенствуется система внутреннего мониторинга: посещаемость, заболеваемость, выполнение учебного плана, годового календарного графика, уровень усвоения ООП ДО, спрос родительской общественности, повышение профессиональной компетентности педагогов и др.
	Оформление «Карт профессионального роста педагогов».	+	+	+	+	+	Ежегодно старший воспитатель оформляет индивидуальные карты на педагогов ДОО, включающие 10 показателей деятельности.
	Оформление индивидуальных «дорожных карт» развития ребенка.		+	+	+	+	Педагогами два раза в год (начало учебного года и конец учебного года) оформляются индивидуальные диагностические карты воспитанников по 5 образовательным областям ООП ДО.
	Оптимизация управленческой работы ДОО		+	+	+	+	Родители участвуют на заседаниях

	путем внедрения родительской и иной общественности в органы управления.						педагогических советов, входят в состав комиссии по урегулированию конфликтов. Действует родительский комитет. Традиционным стало проведение Дня родительского самоуправления.
	Создание и реализация оптимальной модели управления ДОО.			+	+	+	Управленческая модель действует: - администрация - коллектив ДОО - родительская общественность Регламентировано Уставом ДОО и локальными актами «Положение о педсовете», «Положение об общем собрании трудового коллектива», «Порядок взаимодействия с родительским комитетом» и т.д.

Таким образом: анализируя выполнение плана действий по реализации программы развития, можно говорить о полном исполнении всех запланированных мероприятий. Кроме того, мы наблюдаем положительную динамику по многим показателям поставленных задач. Это: большая работа по укреплению материально-технической базы ДОО, повышение индекса здоровья воспитанников, снижение числа часто болеющих детей, внедрение новых здоровьесформирующих форм работы, в т.ч. и во взаимодействии с родителями. Обновление педагогического состава, привлечение молодых специалистов, реализация современных форм методической работы, внедрение в образовательный процесс проектных методов, использование ИКТ-технологий. Сохраняется процент участия воспитанников и педагогов в конкурсах детского творчества и мастерства. Активно вовлекаются родители в жизнь детского сада, повысился % удовлетворенности родителями качеством образовательного процесса в ДОО. Разработаны необходимые документы и локальные акты, регламентирующие деятельность ДОО, значительно обновился УМК к основной программе, оснащение методического кабинета, приобретено спортивное и интерактивное оборудование.

Смета расходов на реализацию плана исполнена на **100%**.

Исполнение проекта сметы расходов на реализацию плана.

№ п/п, статьи расходов	Обоснование расходов	Наименование расходов	Источник и размер финансирования, в руб.		Исполн ение
			Бюджет план	Внебю джет	факт
Совершенство вание материально- технических условий	Капитальный ремонт пищеблока.	Замена системы отопления, окон, дверей, кафельной плитки на стенах и полу. Установка системы вентиляции.	1.300. 000 руб.		845 т.р.
	Приобретение технологического оборудования, столовой посуды на пищеблок.	Электроплита – 2 шт., жарочный шкаф, холодильник под салаты.	130.000 руб.		130 т.р.
	Замена окон в групповых комнатах, музыкальном зале, кабинетах.	Установка стеклопакетов.	300.000 руб.		1 940 т.р.
	Приобретение спортивного оборудования, пособий.	Инвентарь: мячи, обручи, и т.д.		15.000 руб.	104 т.р.
Совершенство вание кадровых условий	Корректировка функциональных обязанностей медицинского работника.	Изменение ставки мед. работника.	0	0	0
Совершенство вание организац ио нно- педагогическ их условий.	Введение в организационную структуру управления творческих объединений педагогов по разработке адаптированных программ.	Организация рабочих и творческих групп на базе ДОО.	0	0	0
	Организация мероприятий для родителей по вопросам здоровьесбережен ия детей.	Родительские собрания, семинары-практикумы и т.д.	0	0	0

	Организация дополнительных оздоровительных услуг.	Спортивные секции.	0	0	0
Введение и реализация ФГОС ДО.	Разработка, утверждение и реализация ООП ДО и рабочих учебных программ.		0	0	0
	Разработка, утверждение и реализация программы развития ДОО.		0	0	0
	Проведение педагогических советов, семинаров-практикумов.		0	0	0
	Участие в очных и дистанционных конкурсах профессионального мастерства.	Самостоятельное участие педагогов в конкурсах.	0	0	0
	Организация и проведение консультаций, конференций для родителей по вопросам ФГОС ДО.		0	0	0
	Организация экспериментальной и проектной деятельности в образовательном процессе ДОО.	Оформление «Методической копилки».	0	0	0
	Использование ИКТ технологий в образовательном процессе.		0	0	0
Совершенствование материально-технических условий	Расширение и обогащение предметно-развивающей среды ДОО.	Приобретение оборудования, пособий и т.д.	100.000 руб.		58 т.р.
	Приобретение и использование интерактивной доски.		100.000 руб.		115.000 руб.
	Обновление и обогащение УМК к ООП ДО.		10.000 руб.		

Совершенствование кадровых условий	Привлечение молодых специалистов.		0	0	0
	Повышение профессионального мастерства педагогов (курсовая подготовка, самообразование).	Курсы повышения квалификации согласно графику.	60.000 руб.		60 т.р.
	Совершенствование системы материального стимулирования педагогов за участие в инновационной и проектной деятельности.	Корректировка Положения об оплате труда, критериев для самоанализа деятельности педагогов.	0	0	0
Совершенствование организационно-педагогических условий.	Совершенствование системы внутреннего и общественного контроля за качеством образовательного процесса.		0	0	0
	Организация дополнительного развивающего обучения через кружковую работу различного направления деятельности.		0	0	0
Совершенствование организационно-педагогических условий.	Организация совместных мероприятий с родителями: выставки творческих работ, участие в конкурсах, Дни открытых дверей и др.		0	0	0
	Открытие семейного клуба «Для вас, родители».		0	0	0
	Привлечение родительской общественности к		0	0	0

	ежегодной независимой оценке качества образовательного процесса в ДОО.				
Совершенствование организационно-педагогических условий.	Совершенствование системы внутреннего мониторинга качества образовательного процесса.		0	0	0
	Оформление «Карт профессионального роста педагогов».		0	0	0
	Оптимизация управленческой работы ДОО путем внедрения родительской и иной общественности в органы управления.		0	0	0
	Создание и реализация оптимальной модели управления ДОО.		0	0	0
ИТОГО:			ПЛАН 2.000.000 руб.	ФАКТ 2.506.500 т.р.	

**Система оценки достижения планируемых результатов реализации
стратегии развития ДОО**

Показатели оценки промежуточных результатов	Критерий оценки желаемого результата	Степень результативности
1. Результативность выполнения плана первого года реализации программы.	Выполнение задачи 1 на 100 %; Выполнение задачи 2 на 100 %; Выполнение задачи 3 на 100 %; Выполнение задачи 4 на 100%.	1 задача – 100% 2 задача - 60% 3 задача – 90% 4 задача – 80%
		План первого года выполнен на 83 %
2. Результативность выполнения плана второго года реализации программы.	Выполнение задачи 1 на 100 %; Выполнение задачи 2 на 100 %; Выполнение задачи 3 на 100 %; Выполнение задачи 4 на 100%.	1 задача – 100% 2 задача - 80% 3 задача – 90% 4 задача – 80%
		План второго года выполнен на 88%
3. Результативность выполнения плана третьего года реализации программы.	Выполнение задачи 1 на 100 %; Выполнение задачи 2 на 100 %; Выполнение задачи 3 на 100 %; Выполнение задачи 4 на 100%.	1 задача – 100% 2 задача - 90% 3 задача – 90% 4 задача – -90%
		План третьего года выполнен на 93 %
4. Результативность выполнения плана третьего года реализации программы.	Выполнение задачи 1 на 100 %; Выполнение задачи 2 на 100 %; Выполнение задачи 3 на 100 %; Выполнение задачи 4 на 100%.	1 задача – 100% 2 задача - 100% 3 задача – 100% 4 задача – 100%
		План четвертого года выполнен на 100 %
5. Динамика достижений воспитанников ДОО в связи с реализацией плана стратегического развития образовательной организации.	Цель: разработать и применять новые педагогические приемы, техники, методики, усовершенствовать предметно-развивающую среду, обновить инфраструктуру ДОО, а в результате – реализация модели выпускника ДОО.	1. Ребенок научился: - ориентироваться в правилах культуры поведения; - быть коммуникабельным; - владеть элементарным самоконтролем; - стремиться к самостоятельности; - быть любознательным, с развитым

		воображением; - проявлять интерес к физическому развитию и стремиться к здоровому образу жизни; - стремиться к сотрудничеству. 2. Ребенку затрудняется: владение самостоятельными предпосылками вхождения в более широкий социум.
--	--	--

Показатели оценки итоговых результатов

1. Результативность выполнения плана реализации стратегии развития ДОО.	100%	100% Оптимальный уровень реализации
2. Рейтинг ДОО и общественное мнение	Цель: выполнение плана реализации стратегии должно увеличить число родителей, удовлетворенных запланированными результатами в среднем на 10 %, повысить рейтинг ДОО в среднем на 20%, укрепить имидж ДОО на 20%.	1. Рейтинг ДОО повысился на: 30% (с 6 на 2 место в районе). 2. Число родителей, удовлетворенных запланированными результатами увеличено на: 14% 3. Имидж ДОО укрепился на: 22%